BYANÄTSFORUM

Byanätsforums kansli – 2016-05-26 **Foton: Anne Mousa Ståhl**

Förvalta fibernätsföreningen

FÖRORD

Denna skrift är en vägledning för kooperativa fibernätsföreningar i företagsformen ekonomisk förening. Syftet är att ge en viss förståelse i alternativen att äga och förvalta ett fibernät i föreningen, tillsammans med andra föreningar, eller att sälja nätet. Skriften är framtagen på uppdrag av Byanätsforum.

Magnus Andersson
Coompanion

INLEDNING

När byanätet väl är färdigbyggt och kommunikationen i nätet fungerar kommer fibernätsföreningarna in i det som vi kan kallar förvaltningsfasen. På ett sätt kan det kanske kännas som allt är klart då. Fast det är egentligen då det börjar. Det som börjar är alltså den ekonomiska verksamheten i föreningen, själva företagandet. Att bygga anläggningen var bara en förutsättning för att kunna bedriva en verksamhet på den.

Den ekonomiska verksamheten i en fibernätsförening kan se lite olika ut. Vanligt förekommande är att föreningen upplåter nätet till sina medlemmar och genom avtal med kommunikationsoperatör tillhandahåller distribution av olika tjänster, som medlemmarna köper av olika tjänsteleverantörer. Som ersättning för föreningens tjänster tar föreningarna löpande ut en nätavgift av sina medlemmar. Det är den huvudsakliga verksamheten i många föreningar. Andra typer av sidointäkter och tjänster kan också finnas.

Då den ekonomiska föreningen ska ha till ändamål att främja sina medlemmars ekonomiska intresse, sker försäljningen av tjänster som regel till ett självkostnadspris. Det innebär att prislappen för tjänsterna grundas på de kostnader som föreningen har i att äga och driva nätet.

Det förekommer att föreningar funderar över om de ska driva verksamheten och förvalta nätet i egen regi eller göra på annat sätt. Tre alternativ är vanligt förekommande:

1. En del föreningar väljer att förvalta nätet själva – så kallad egen förvaltning.
2. En del föreningar ordnar en gemensam förvaltning med andra föreningar.
3. En del föreningar väljer att sälja sitt nät till någon annan som får driva det.

Det finns inte något givet svar på vad som är rätt eller fel. Syftet med denna handledning är endast att försöka beskriva vad det innebär med egen förvaltning, gemensam förvaltning och att sälja nätet.

BYANÄTSFORUM

Byanätsforums kansli – 2016-05-26 **Foton: Anne Mousa Ståhl**

Egen förvaltning

INNEBÖRD AV EGEN FÖRVALTNING

Med egen förvaltning menar vi att föreningen själv äger anläggningen och bedriver verksamheten i egen regi.

INNEBÖRD FÖR MEDLEMMARNA

Medlemmarna har dubbla roller. Medlemmarna är både föreningens ägare och föreningens kunder. I egenskap av ägare har de den yttersta makten över verksamheten. Därmed har de också möjlighet att bestämma på vilka villkor de ska delta som kunder.

Det är på föreningsstämmorna medlemmarna utövar sin rätt, sina förvaltningsbefogenheter, att bestämma över föreningen och dess verksamhet. Det är stämman som tar beslut angående föreningens stadgar och ändringar gällande verksamhetens art. Medlemmarnas roll i den egna förvaltningen innebär också att tillse att föreningen har en fungerande styrelse och revisorer.

Genom att betala insats äger de motsvarande andel av föreningen och varje andel representerar vissa rättigheter, s.k. andelsrätt. Andelsrätten omfattar i regel rätt att få ut insatsen vid avgång ur föreningen, rätt till beslutad vinstutdelning baserad på insatsen och rätt att får sin andel av behållna tillgångar när föreningen upplöses, likvideras.

INNEBÖRD FÖR STYRELSE

Styrelsens uppdrag är att sköta och förvalta föreningen åt medlemmarna.

Det innebär att styrelsen ska ta beslut som behövs för verksamhetens drift. Styrelsens beslut ska dokumenteras i protokoll. Styrelsen ska också sköta ekonomin och se till att redovisning sker på ett korrekt sätt. I styrelsens roll ligger även att företräda föreningen och upprätthålla behövliga avtal för verksamheten. Exempelvis markavtal, avtal med medlemmarna/kunderna gällande anslutningar och tjänster och i förekommande fall avtal med underleverantörer för kommunikation, drift och underhåll.

Det ligger också i styrelsens uppgift att sköta medlemsadministrationen, som exempelvis kalla till stämmor, anta nya medlemmar och hantera avgångar. Styrelsen ska vidare se till att det alltid finns en uppdaterad och korrekt medlemsförteckning.

Det regelverk som gäller för en styrelse är föreningens stadgar, lagen om ekonomiska föreningar och stämmans beslut. I verksamheten som styrelsen driver är medlemmarna att betrakta som konsumenter. Det innebär att styrelsen ska beakta konsumentlagstiftningen, vilket innebär att de t.ex. inte får teckna oskäliga avtal och allt för långa

bindningstider för exempelvis IT-tjänster. Att styrelsen har ansvar för verksamheten innebär inte att den själv måste utföra allt. Styrelsen kan delegera uppgifter till andra att utföra samt lägga ut arbeten på uppdrag.

EKONOMISK INNEBÖRD

Som nämnts drivs fiberföreningarna oftast enligt självkostnadsprincipen. Det innebär att föreningens totala kostnader i att äga och driva nätet blir beräkningsunderlag för att bestämma priset på tjänsterna. Priserna kan dock variera mycket från förening till förening. Detta beror främst på att föreningarna har varierande anskaffningskostnader på sina anläggningar och ett varierat antal medlemmar/kunder. Själva anskaffningen av nätet är ingen kostnad men värdeminskningen på anläggningen, avskrivningarna, blir en fast årlig kostnad i föreningen, oavsett antal medlemmar.

I figur 1 visas ett något förenklat räkneexempel på hur en förening kan räkna ut priset på sina nätavgifter. Båda exemplen utgår från att anskaffningskostnaden för anläggningen slutat på en miljon kronor, efter avdrag från statligt investeringsstöd. Den ena föreningen har 50 medlemmar och den andra har 30 medlemmar. Båda har ett avtal med kommunikationsoperatör om 100 kr i månaden per medlem. Vi räknar också med administrationen blir något billigare i Förening 2, med färre medlemmar.[1]

*Figur 1. **Exempel självkostnadspris vid egen förvaltning***

Förutsättningar	**Förening 1**	**Förening 2**
Anskaffningskostnad anläggning	1 000 000 kr	1 000 000 kr
Antal medlemmar/kunder	50	30
Årliga kostnader		
avskrivningskostnad med 4 % per år	40 000 kr	40 000 kr
Drift, underhåll, adm., försäkr., mm.	50 000 kr	45 000 kr
Kommunikation 100kr/medlem/månad	60 000 kr	36 000 kr
Total årskostnad förening	**150 000 kr**	**121 000 kr**
Föreningens kostnader fördelat		
per medlem och år exkl. moms	3 000 kr	4 033 kr
per medlem och månad exkl. moms	250 kr	336 kr
Beräknad nätavgift månad inkl. moms	**313 kr**	**420 kr**

[1] Notera att denna kalkyl gäller för föreningen som helhet. För de enskilda medlemmarna tillkommer kostnad för de tjänster som önskas.

Byanätsforums kansli – 2016-05-26 **Foton: Anne Mousa Ståhl**

Priset för medlemmarna för att nyttja föreningens nät och kommunikation kan enligt självkostnadsprincipen således variera. Därför är det svårt att säga vad som är ett ”marknadsmässigt” pris i fibernätsföreningarna. Varje förening har så att säga sin egen marknad. Det är dock inte marknadsmässigt att ta ut ett pris som understiger kostnaden för att äga och driva verksamheten (driva verksamheten medvetet med förlust). Att driva verksamheten med förlust (sälja tjänsterna för billigt) är att betrakta som uttag ur företaget, vilket ska beskattas enligt reglerna för uttagsbeskattning. I exemplet ovan är det därför inte marknadsmässigt för förening 2 att ta samma nätavgift som förening 1.

Vad det gäller avgifter, avskrivningar och skatter i övrigt finns en bra och informativ information på Skatteverkets hemsida:
https://www.skatteverket.se/foretagorganisationer/foreningar/fiberforeningar/drivafiberforeningsomekonomiskforening.4.3810a01c150939e893f2b774.html

Gemensam förvaltning

INNEBÖRD AV GEMENSAM FÖRVALTNING

Gemensam förvaltning kan ske på lite olika sätt. Här beskrivs två alternativ. Det ena är genom en gemensam organisation och det andra är genom fusion.

Gemensam organisation

Gemensam organisation är en verksamhet som ägs av två eller flera fiberföreningar, ibland kallad paraplyförening. Den gemensamma organisationen kan organiseras som en förening eller ett bolag. Den fungerar då lämpligen som en serviceorganisation för föreningarna. I den kan föreningarna samordna administration, som exempelvis fakturering och bokföring åt föreningarna. Genom den gemensamma organisationen kan föreningarna även bli en starkare part när det gäller att förhandla fram avtal med olika underleverantörer för drift, underhåll, kommunikation mm. En gemensam organisation kan också leda till erfarenhetsutbyten mellan föreningarna.

INNEBÖRD FÖR MEDLEMMARNA

Att fiberföreningar har en gemensam organisation påverkar inte direkt medlemmarna i de enskilda fiberföreningarna. Medlemmarna har fortsatt samma kontroll och inflytande över sin förening och, indirekt, över den gemensamma organisationen, fast ingår samtidigt i en större gemenskap. Förutsättningarna är som vid egen förvaltning.

Byanätsforums kansli – 2016-05-26 **Foton: Anne Mousa Ståhl**

INNEBÖRD FÖR STYRELSE

Även styrelserna i respektive föreningar har kvar sitt ansvar för den egna fiberföreningen, men de kan överlämna åt den gemensamma organisationen att sköta en viss del av den egna föreningens förvaltning. Detta innebär en lättnad i det egna arbetet. Dock kommer det att behövas ytterligare en styrelse i den gemensamma organisationen. Den styrelsen utgörs lämpligen av personer ur de olika föreningarnas styrelser.

EKONOMISK INNEBÖRD

Ekonomiska konsekvenser för två eller fler föreningar att ha en gemensam organisation kan variera. Å ena sidan så kan det finnas möjlighet att effektivisera vissa administrativa rutiner och kanske sänka andra kostnader genom gemensamma inköp/avtal mm. Å andra sidan så blir det en organisation till, vilket medför vissa kostnader i sig. Varje förening har kvar sin ekonomi och de förutsättningar som nämns under egen förvaltning ovan.

Nedan är ett räkneexempel där föreningarna från figur 1 samlat vissa administrativa tjänster som fakturering mm. i en gemensam organisation. Genom sin samverkan har de i ett ramavtal förhandlat ner kommunikationstjänsten med 10 %. Serviceavgiften till den gemensamma organisationen har de fördelat i förhållande till hur många medlemmar föreningarna har.

Figur 2. Exempel självkostnadspris med gemensam organisation

Förutsättningar	Förening 1	Förening 2	Gemensam org.
Anskaffningskostnad anläggning	1 000 000 kr	1 000 000 kr	0 kr
Antal medlemmar/kunder	50	30	2
Årliga kostnader			
Avskrivningskostnad med 4 % per år	40 000 kr	40 000 kr	0 kr
Drift, underhåll, adm., försäkr., mm.	35 000 kr	31 500 kr	25 000 kr
Kommunikation 90kr/medlem/månad	54 000 kr	32 400 kr	0 kr
Serviceavgift till gemensam org.	15 625 kr	9 375 kr	0 kr
Total årskostnad förening	**144 625 kr**	**113 275 kr**	**25 000 kr**
Föreningens kostnader fördelat			
per medlem och år	2 893 kr	3 776 kr	12 500 kr
per medlem och månad exkl. moms	241 kr	315 kr	
Beräknad nätavgift månad inkl. moms	**301 kr**	**393 kr**	

Byanätsforums kansli – 2016-05-26 **Foton: Anne Mousa Ståhl**

Fusion

Fusion innebär att två eller fler föreningar slås ihop och blir till en förening. En fusion i det här fallet kan ske på två olika sätt. Det ena sättet kallas absorption, det innebär att en eller flera föreningar (överlåtande föreningar) går upp i en annan befintlig förening (övertagande förening). Det andra sättet kallas kombination, det innebär att två eller fler överlåtande föreningar bildar en helt ny övertagande förening som de då går upp i. Medlemmar, tillgångar och skulder flyttas över från de överlåtande föreningarna till den övertagande föreningen.

Hur det går till att genomföra en fusion beskrivs i lagen om ekonomiska föreningar. Kortfattat går det till så att styrelserna upprättar en gemensam och undertecknad fusionsplan. Sedan beslutar de olika föreningsstämmorna om den ska godkännas eller inte. De överlåtande föreningarna ska även informera sina fordringsägare om fusionen, samt ansöka om tillstånd hos Bolagsverket om att få verkställa den godkända fusionsplanen. När fusionen är genomförd ska den övertagande föreningen anmäla fusionen för registrering, eller vid en kombination den äldsta av de överlåtande föreningarna. Vid registreringen övergår tillgångar, skulder och medlemmar till den övertagande föreningen och de överlåtande föreningarna upplöses.

INNEBÖRD FÖR MEDLEMMARNA

Medlemmarna blir vid en fusion medlemmar i en större förening. Det innebär fortfarande att verksamheten ägs och styrs av medlemmarna men att varje enskild medlems röst blir mindre värd och andelen mindre i relation till hela andelskapitalet.

INNEBÖRD FÖR STYRELSE

En stor skillnad vid en fusion, i jämförelse med att ha en gemensam organisation enligt ovan, är att det istället för flera olika styrelser blir en styrelse som förvaltar hela den sammanslagna verksamheten.

EKONOMISK INNEBÖRD

Både tillgångar och skulder från de överlåtande föreningarna går över till den övertagande föreningen.

Då de ekonomiska förutsättningarna ofta skiljer sig i de olika föreningarna, vad det exempelvis gäller avgifter, insatser och andelsförhållande mm. bör man vid en fusion reglera detta. I fusionsplanen ska redogöras för om och hur någon eller några föreningars medlemmar ska kompenseras/ersättas i samband med fusionen.

Om man exempelvis skulle fusionera de två föreningarna i figur 1 kommer den ena föreningens medlemmar att kunna få en billigare nätavgift och den andre något lite dyrare. Se figur 3.

Som framgår av kalkylen innebär de stordriftsfördelar som blir resultatet av en fusion att vissa förvaltnings- och driftskostnader, totalt sett, bli mindre om de avser en förening istället för flera. I exemplet har inte föreningarna förhandlat ner kommunikationskostnaderna som i figur 2.

Figur 3. Exempel självkostnadspris efter fusion

Förutsättningar	Förening 1	Förening 2	Vid fusion
Anskaffningskostnad anläggning	1 000 000 kr	1 000 000 kr	2 000 000 kr
Antal medlemmar/kunder	50	30	80
Årliga kostnader			
avskrivningskostnad med 4 % per år	40 000 kr	40 000 kr	80 000 kr
Drift, underhåll, adm., försäkr., mm.	50 000 kr	45 000 kr	70 000 kr
Kommunikation 100kr/medlem/månad	60 000 kr	36 000 kr	96 000 kr
Total årskostnad förening	**150 000 kr**	**121 000 kr**	**246 000 kr**
Föreningens kostnader fördelat			
per medlem och år exkl. moms	3 000 kr	4 033 kr	3 075 kr
per medlem och månad exkl. moms	250 kr	336 kr	256 kr
Beräknad nätavgift månad inkl. moms	**313 kr**	**420 kr**	**320 kr**

Räkneexemplet visar på att det är mer ekonomiskt fördelaktigt för medlemmarna i förening 2 att ingå i fusionen än medlemmarna i förening 1. Här kan man fundera på om medlemmarna i förening 1 ska få kompensation i samband med fusionen.

Vad som dock inte syns i kalkylen är att det troligen finns en skillnad i medlemmarnas insatser i föreningarna. Sannolikt har medlemmarna i förening 1 en lägre insats än medlemmarna i förening 2.[2] Hur och om olika insatsnivåer ska regleras eller utjämnas bör därför ingå i fusionsplanen. Notera att det i den övertagande föreningen ska finnas stöd för den insatskonstruktion som önskas[3]. Stadgeändring kan därför behöva göras vid fusion genom absorption. Vid fusion genom kombination skapas en ny förening med helt nya stadgar som då förutsätts vara anpassade till förutsättningarna.

---

[2] Eftersom att investeringen i båda föreningarna är lika stora och att föreningarna normalt finansierar anläggningen med insatser av medlemmarna är det troligt att föreningen med färre medlemmar betalt in högre insatser än föreningen mer fler medlemmar.

[3] * I de fall det förekommer olika insatsnivåer i de föreningar som ingår i en fusion bör man ta ställning till om olika insatsnivåer ska gälla även efter fusionen. I de fall olika nivåer ska förekomma ska det finnas stöd för det i stadgar för den övertagande föreningen. Om och hur en eventuell utjämning av insatsnivåer ska gå till får avgöras i varje enskilt fall och beskrivas i fusionsplanen.

BYANÄTSFORUM

Byanätsforums kansli – 2016-05-26 **Foton: Anne Mousa Ståhl**

Avyttring

Med avyttring avses att överlåta nätet/anläggningen till annan aktör. Föreningen säljer sitt nät till ett bolag, kommun eller annan förening.

INNEBÖRD FÖR MEDLEMMARNA

En försäljning av nätet innebär främst att medlemmarna lämnar ifrån sig ägarkontrollen över föreningens anläggning.

En avyttring av anläggningen innebär normalt att föreningen som konsekvens av detta avvecklas. Har föreningen till ändamål att äga ett fibernät och tillhandahålla sina medlemmar en nätanslutning, så kan inte föreningen uppfylla sitt ändamål om de inte längre har något fibernät. Alternativt kan en förening byta ändamål och ha någon annan affärsverksamhet med sina medlemmar.

Beslut om att avyttra nätet ska tas av medlemmarna, dvs. av stämman. I detta fall bör samma beslutsordning ske som vid beslut om likvidation, då likvidation blir konsekvensen av att nätet avyttras. Med beslutsordning menas då de majoritetskrav som finns beskrivna i stadgarna eller, om beslutsordningen inte är reglerad i stadgarna, den beslutsordning som anges i lagen om ekonomiska föreningar.

INNEBÖRD FÖR STYRELSE

Som föreningens företrädare är det styrelsen som bör förhandla fram ett avtalsförslag angående försäljning av nätet. Det finns här ett antal konsekvenser och förutsättningar styrelsen bör ta hänsyn till.

Anläggningen är en tillgång hos den ekonomiska föreningen. Avyttring av föreningens tillgångar ska enligt lagen om ekonomiska föreningar ske på *affärsmässiga grunder*. Att sälja för billigt eller köpa för dyrt kan bli föremål för så kallad förtäckt värdeöverföring. Det är inte heller tillåtet att skänka bort en tillgång från en ekonomisk förening, om det inte är en gåva till allmännyttiga ändamål och av ett mindre belopp som inte påverkar föreningens ställning i övrigt. Skattelagstiftningen utgår också från att affärshändelser ska vara *marknadsmässiga*. Vad som är *affärsmässigt* och *marknadsmässigt* när det gäller priset för en fiberanläggning kan nog variera från fall till fall. Utgångspunkten bör vara att styrelsen tar in offerter från flera aktörer för att kunna göra denna bedömning.

Byanätsforum har tagit fram en investeringskalkyl där det är möjligt att få en uppskattning kring vad anläggningen kan vara värd i förhållande till vilka intäkter den ger, se: http://www.byanätsforum.se/Informationsmaterial/

Byanätsforums kansli – 2016-05-26 **Foton: Anne Mousa Ståhl**

En annan grundläggande förutsättning när det gäller priset på anläggningen är att kunna betala sina skulder och även återbetala inbetalda insatser. En förlustförsäljning, dvs. försäljning till pris som understiger restvärdet leder till en förlust i balansräkningen. Med restvärde avses det bokförda värdet på anläggningen som inte är avskrivet. För att kunna säkerställa en återbetalning av krediter, lån och insatser behöver föreningen i regel ta ut ett pris som minst täcker det bokförda restvärdet av anläggningen.

Vid en försäljning byts anläggningstillgången ut mot likvida medel (omsättningstillgångar) som sedan kan användas till att betala skulder och återbetalning av insatserna. I första hand ska skulder återbetalas, vad som därefter kvarstår blir föreningens egna kapital. Är det egna kapitalet därefter mindre än vad medlemmarna betalat i form av insatser, har en motsvarande del av medlemmarnas insatser förbrukats. Skulle föreningen inte ha tillräckligt med likvida medel för att betala sina skulder, riskerar föreningen att gå i konkurs.

Även bidragsgivare som t.ex. Jordbruksverket kan ha synpunkter på det pris som tas ut vid en försäljning av anläggningen. Dels anger Jordbruksverket att försäljningen ska konkurrensutsättas och dels att det inte ska uppstå felaktiga förmåner till följd av ägarbytet. Utgångspunkten för att bedöma om en försäljning lett till en felaktig förmån bör då exempelvis vara att en kommersiell aktör fått köpa nätet extra billigt på grund av att nätet delvis finansierats med offentliga bidrag eller att bidragstagaren gjort en extra vinst på försäljningen med anledning av att de fått bidrag till anskaffningen.

Sammanfattningsvis bör försäljningen konkurrensutsättas, priset inte understiga restvärdet och, i de fall bidrag erhållits, inte heller överstiga anskaffningskostnaden.

TUMREGEL FÖR VÄRDERING AV ETT BYANÄT

”Värdet av byanätet ligger sannolikt mellan det bokförda restvärdet och nätets anskaffningsvärde.”

Men det finns även annat än priset att ta hänsyn till vid en försäljning. Bland annat är det viktigt att genom avtal säkerställa att nätet verkligen drivs vidare och att det ska vara öppet, dvs. vara tillgängligt för olika tjänsteleverantörer så att medlemmarna får fortsatt tillgång till konkurrerande tjänster och priser i nätet. Detta är även ett villkor för bidragsfinansierade nät.

En annan aspekt som kan vara viktigt för bosatta på landsbygden är att den som övertar nätet erbjuder sig att bygga ut och upprätta fler anslutningar i området, när fler vill ansluta sig. Hos de ekonomiska föreningarna finns det en öppenhet och mer eller mindre en skyldighet att ta in medlemmar som är behöriga enligt stadgar. Om övertagaren är en privat aktör har denne ingen skyldighet att bygga ut nätet och upprätta nya anslutningar.

En överlåtelse bör även omfatta rätten för övertagaren att behålla nätet i marken. Föreningens rätt till detta bör alltså överlåtas tillsammans med nätet. Har föreningen ledningsrätt för nätet finns inte något hinder för att överlåta även denna rätt, markägarna berörs i princip inte av affären. I annat fall, om nyttjanderätten till marken grundas på ett markupplåtelseavtal, är överlåtelsen beroende av villkoren i avtalet.

Styrelsen ska även inför en avyttring se över sina egna avtal, dvs. avtal med leverantörer, medlemmar och andra. Är det avtal som måste sägas upp och avslutas eller kan avtalen överlåtas till en ny ledningsägare/operatör.

Processen för en avyttring bör vara att styrelsen först får i uppdrag av stämman att utreda förutsättningarna för avyttring samt upprätta förslag på villkoren för detta.

När styrelsen hittat en köpare och med denna kommit överens om villkoren för en överlåtelse ska stämman ta det slutliga beslutet om försäljning och ge styrelsen i uppdrag att fullfölja försäljningen. Som nämnts, ska ett sådant beslut tas enligt stadgarnas eller föreningslagens regler för beslut om likvidation. Det kan vara lämpligt att vid samma stämma/stämmor besluta om likvidation och vid vilken tidpunkt efter försäljningen likvidationen ska inträda.

Byanätsforums kansli – 2016-05-26 **Foton: Anne Mousa Ståhl**

När föreningen, efter genomförd försäljning, träder i likvidation ska registrering ske hos Bolagsverket. En eller flera likvidatorer tillsätts för att genomföra likvidationen och skifta ut kvarvarande tillgångar enligt stadgarna. Det är föreningen själv som bekostar likvidationen. Kostnaden för att genomföra likvidationen beror dels på likvidationsarbetets omfattning och likvidatorernas ersättningsnivåer. En förening kan själva föreslå likvidator till Bolagsverket i de fall de känner till någon som vill utföra uppdraget. För att hålla kostnaderna nere kan styrelsen förbereda inför likvidationen genom att avsluta föreningens alla förbindelser samt omvandla tillgångarna till likvida medel. Normalt sett kostar en väl förberedd likvidation mellan 10 000 --30 000 kr, beroende på likvidationens omfattning.

Finner likvidator att föreningens behållna tillgångar inte räcker till för att betala skulderna och kostnaderna för likvidationen ska han eller hon ansöka om att föreningen försätts i konkurs.

EKONOMISK INNEBÖRD

Den kortsiktiga ekonomiska konsekvensen för medlemmarna vid försäljning av nätet är delvis avhängt det pris föreningen får för nätet. Medlemmarna har genom sina insatser investerat i föreningen. Om nätet säljs till ett pris som inte täcker skulderna, kostnaden för likvidationen och inbetalda insatser blir det en förlustaffär för medlemmarna. Å andra sidan kan förlusten ställas i relation till vad det annars hade kostat att få tillgång till fiberanslutning.

Långsiktigt kan det vara svårt att bedöma om det blir mer eller mindre ekonomiskt fördelaktigt för medlemmen att låta någon annan äga och driva nätet. Förutsättningarna i den ekonomiska föreningen är som tidigare nämnts att verksamheten drivs enligt självkostnadsprincipen. Om avgifterna blir högre eller lägre om en annan aktör äger och driver nätet beror på den övertagande aktörens prissättningar.

I figur 4 ser vi exempel på en balansräkning där vi kan räkna ut ett förslag till försäljningspris för anläggningen. Om föreningen ska kunna betala tillbaka sina skulder och medlemmarnas insatser samt ha medel kvar till att likvidera föreningen bör priset vara ca 750 000 kr. Föreningen har redan 250 000kr i omsättningstillgångar som kan användas för att reglera föreningens skulder. Det balanserade resultatet på 50 000 kr räcker sannolikt till för att likvidera föreningen och resterande 700 000 kr för att återbetala medlemsinsatserna. Ett försäljningspris som understiger 750 000 kr kan innebära att medlemmarna inte får tillbaka hela insatsen.

Figur 4. Exempel för prisberäkning försäljning anläggning

Tillgångar		**Skulder & eget kapital**	
Anläggningstillgångar		**Bundet eget kapital**	
Anskaffning anläggning	1 500 000 kr	Medlemsinsatser	700 000 kr
Investeringsstöd	-500 000 kr	Fritt eget kapital	
Ackumulerade avskrivningar	-250 000 kr	Balanserat resultat	50 000 kr
Restvärde	750 000 kr	Långa skulder	
Omsättningstillgångar		Banklån	200 000 kr
Kundfordringar	100 000 kr	Korta skulder	
Bankkonto	150 000 kr	Leverantörskrediter	50 000 kr
Summa tillgångar	**1 000 000 kr**	**Summa skulder & eget kap**	**1 000 000 kr**